

ЦЕЛЛЮЛОЗНО-БУМАЖНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, ПРОИЗВОДСТВО МЕБЕЛИ

Проект 1:

Повышение эффективности производственного процесса

Заказчик: Производитель картонной упаковки

Цели:

- Снизить количество технических отходов с 18% до 12%
- Повысить производительность на 30%

Длительность: 2 недели

Ход работ:

1. Выбор участков
2. Построение макрокарты
3. Сбор данных
4. Построение карты потока создания ценности текущего состояния
5. Мозговой штурм
6. Построение КПСЦ будущего состояния
7. Реализация мероприятий (быстрая переналадка оборудования)

Результаты:

- Разработан стандарт автономного обслуживания линии четырехклапанной высечки и 29 уроков, детализирующих каждый из пунктов стандарта
- Длительность переналадок сокращена на 40%
- Объем производства (производительность) увеличен на 43%
- Количество технических отходов снижено до 11%



ЦЕЛЛЮЛОЗНО-БУМАЖНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, ПРОИЗВОДСТВО МЕБЕЛИ

Проект 2:

Создание системы управления производственной средой «5С»

Заказчик: Предприятие по производству мебели

Основные проблемы и потери:

- Мероприятия по организации системы 5С не получили системной поддержки
- Должное состояние производственной среды не поддерживается
- Стандарты немногочисленны и не соблюдаются, ответственность за развитие ПС отсутствует



Цель: создать систему управления производственной средой, обеспечивающую поддержание достигнутого состояния и постоянное её совершенствование.

Длительность: 1 неделя

Результаты:

- Проведено теоретическое обучение рабочей группы и 4 команд производственных активистов основам бережливого производства и его инструментам с разъяснением глубинных целей и задач 5С в сокращении потерь и формировании производственной дисциплины.
- Реализованы 4-дневные демонстрационные проекты по совершенствованию производственной среды на 4 участках.
- Выполнено зонирование производственных цехов.
- Назначены руководители производственных участков во всех сменах и уточнены их функции.
- Разработан регламент организации рабочих мест по системе 5С, создан регламент производственного зонирования, система аудитов.
- Назначены и обучены аудиторы, с их участием выполнен первый, обучающий аудит системы 5С.
- Разработан комплект отчётных документов
- Разработаны и установлены стенды управления системой 5С, материалы для обучения рабочих